

財團法人農村發展基金會



中華民國 110 年度決算書

(110 年 1 月 1 日至 110 年 12 月 31 日)

財團法人農村發展基金會 編

目 次

壹、財團法人概況	
一、設立依據	1
二、設立目的	1
三、組織概況	1
貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果	
一、工作計畫	2
二、計畫成果摘要	2
三、計畫執行成果	5
參、決算概要	
一、收支營運實況	16
二、現金流量實況	17
三、淨值變動實況	17
四、資產負債實況	17
肆、主要表	
一、收支營運決算表	19
二、現金流量決算表	20
三、淨值變動表	21
四、資產負債表	22
伍、明細表	
一、收入明細表	23
二、支出明細表	24
三、基金數額增減變動表	25
陸、參考表	
一、員工人數彙計表	26
二、用人費用彙計表	27

財團法人農村發展基金會

總說明

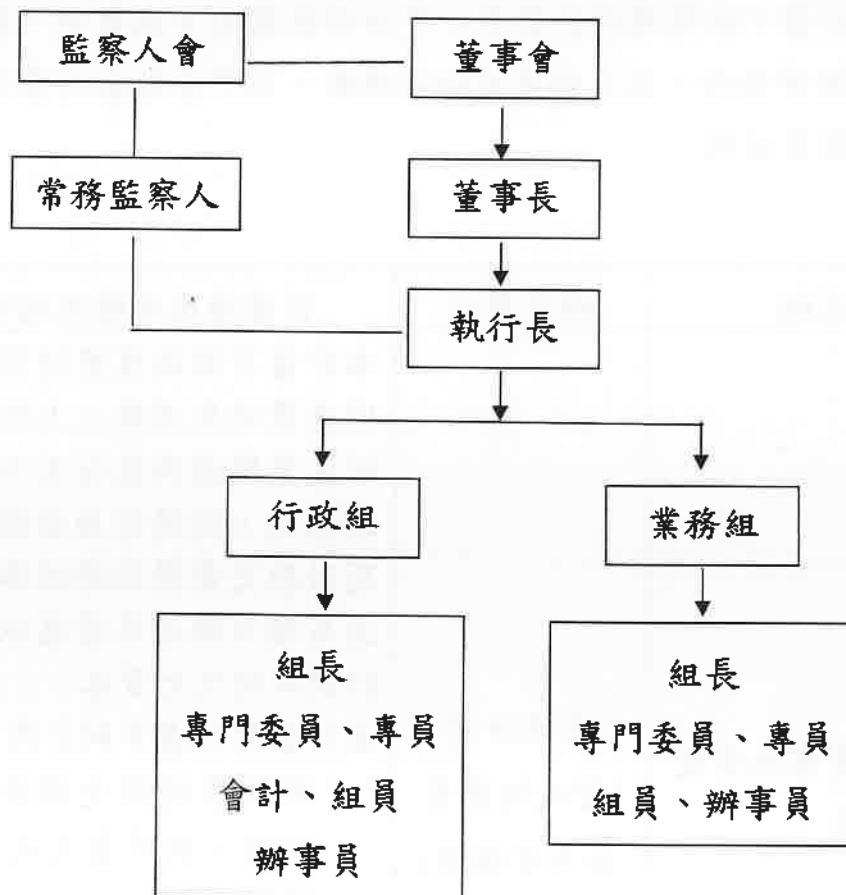
中華民國 110 年度

壹、財團法人概況

一、設立依據：依據民法相關規定及本會捐助章程。

二、設立目的：本會以促進國際農業交流，協助國內外各地區農村與農業發展為宗旨。

三、組織概況：本會設董事長及執行長，另聘組長、專門委員、專員及組員等。



貳、年度各項工作計畫或方針之執行成果

一、工作計畫

依本會捐助章程第二條：「本會以發展城鄉與食農間之交流及對話，推動國際農村間之經驗交流與分享，協助國內外各地區農村與農業發展為宗旨。」據以擬訂執行各項計畫。

本會以「農村和農業」為核心，積極連結各方，致力於打造新農村發展的知識與支援平臺。期能藉此為臺灣農村發展、實現農業多功能價值、振興農鄉主體性等目標貢獻心力。為落實前述使命與工作目標，本會除開展自辦主題計畫外，亦尋求以合辦方式執行重要議題計畫，期以強化本會在國內農村發展領域的角色與網絡合作能量。

110 年度之業務計畫，除延續性計畫外，亦分別就農政資訊彙整、農村發展策略、農民培力行動等面向，以自辦方式加以推動。以下分就各計畫之績效評估及執行成果予以簡要說明。

二、計畫成果摘要

面向	計畫名稱	辦理單位	計畫進度及績效說明
農村知識與歷史紀錄	臺灣農村與農業地景變遷史紀錄計畫	自辦計畫 (行政院農業委員會補助)	本計畫目標為蒐整村落人文地產景的生活風土人情，紀錄產業變遷與農村生活的互動關係，提供作為全國各地農村歷史彙整記錄的參考，並累積可供未來發展以及農村創新的文化資本。 本計畫共完成下列工作： 1. 辦理農村歷史調查課程培訓：按計畫完成 3 場培訓課程。 2. 在地焦點工作坊：依計畫完成 4 場在地焦點工作坊。 3. 完成一個農村之村落與農業地景變遷史相關調查及記錄編整，完成乙

			<p>冊的雲林縣古坑鄉麻園村史。</p>
<p>農業國際交流</p>	<p>新南向國家青年農民合作交流計畫</p>	<p>自辦計畫 (行政院農業委員會補助)</p>	<p>本計畫與「國立屏東科技大學」、「馬來西亞青年農民合作社」作為主要合作單位，推動臺馬雙邊在農業與農村事務上的交流合作。</p> <p>本計畫共完成下列工作：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理「臺馬青年農民發展農村經驗雙邊研討會」一場。 2. 協助建立新南向國家在地青年農民培訓機制，辦理5次會議討論及提供意見與建議。 3. 協助「馬來西亞青年農民合作社」成為「永續農村發展亞洲農民協會」AFA會員。
	<p>家禽產業結構調整-清真認證產品出口培力計畫</p>	<p>自辦計畫 (行政院農業委員會補助)</p>	<p>配合政府所提出的「新南向政策」，以「基於雙向互惠互利，促進我國與新南向國家之區域農業共榮與永續發展，共創雙贏」為願景，強化我國與東南亞國家的國際農業發展交流與合作。</p> <p>本計畫共完成下列工作：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 舉辦「農禽產品清真認證與馬來西亞市場研討會」一場。 2. 編撰認證指導手冊「認識清真認證-清真認證與家禽屠宰規範」乙冊。 3. 出口指導手冊「認識清真市場—馬來西亞與清真文化」乙冊。

國內農村協力與農民培力	小型農產加工產業優化輔導計畫	自辦計畫 (農糧署補助)	<p>為讓不同類型的生產者能在現有的法規架構下，妥善應用現有資源，藉由本計畫之執行，發展一套輔導機制，協助小農能有效縮短加工摸索期。</p> <p>本計畫共完成下列工作：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 開辦農產初級加工進階課程五場次。 2. 製作課程紀錄之數位短片五支。 3. 編纂農產加工入門指引手冊乙冊。
	林下經濟與農業資材循環經濟實作計畫	自辦計畫 (林務局補助)	<p>延續 109 年計畫，結合在地農業發展和農業六級化工作，共同針對林下經濟和農業資材的循環利用及竹產業復興構思可發展方向。</p> <p>本計畫共完成下列工作：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 辦理林下經濟輔導實作研習班與觀摩共 6 場次。 2. 辦理農業資材循環利用實作及研習場次共 9 場次。 3. 辦理農業資材循環利用研習觀摩 2 梯次。

	彎腰農夫市集轉型升級 輔導計畫第二年	自辦計畫 (農糧署補助)	本計畫因疫情影響，許多項目暫停執行，因此本會與市集委員共同決議將市集舉辦及主導組織回歸予市集攤商自治。 本計畫共完成下列工作： 1. 招募 2 單位友善小農參與市集。 2. 舉辦體驗設計策略工作坊 2 場。
--	-----------------------	-----------------	--

三、計畫執行成果

(一) 臺灣農村與農業地景變遷史紀錄計畫

人類因傳承而能進步發展，若有文載歷史則能以史為依、以史為鑑，讓人類的繁衍更精彩。但國內農村聚落發展史，仍有許多尚未被記錄下來、只停留在口述的階段，口述的口耳相傳，常會留下非正確的史料；若連口述都無法耳聞，那農村歷史就一切付之闕如了。沒有文字記載歷史的農村是虛空無力的，讓農村子弟談起自己的家鄉村落歷史總有斷根之憾。依農而起而生的人類繁衍，為農村村落用文字留下史料，已是刻不容緩。農業人應為文載農村村落發展史負起責任，也應鼓勵年輕學子看家鄉過去與現在的人文景致，並替家鄉盡一分責任，用文寫下家鄉村落的歷史，並讓農村村落發展史留在每個農村村落，進而可融入各地方學校的教學中。

本計畫之全程目標為編纂農、林、漁村三種型態農村聚落的三本發展史，蒐整村落人文地產景的生活風土人情，紀錄產業變遷與農村生活的互動關係，提供作為全國各地農村歷史彙整記錄的參考，並累積可供未來發展以及農村創新的文化資本。因此本年度目標主要有兩項：

1. 培訓人力，就執行記載農村村落歷史，於人事時地物調查、蒐集、訪談、記錄、記載等事項進行培訓。

2. 完成一個農村之村落與農業地景變遷史相關調查、記錄編整與出版。

本計畫執行成果如下：

1. 辦理農村歷史調查課程培訓，完成3場培訓課程：

為了實踐第壹章提出搶救採訪農村歷史的目標，除了邀請徵集學有專精的學者加入團隊外，更需要與創造歷史的主角—農村民眾進行雙向的互動交流；一方面讓編纂團隊能夠徵集更多農村珍貴文物與口述歷史外，另一方面是讓農村民眾主動加入此編纂過程，讓民眾對編纂計畫有認同感。

在此發想的基礎上，本計畫分為二層次規劃課程與工作坊，第一層次是讓編纂團隊能儘快進入麻園村進行調查，故分別在110.5.12 邀請嘉義大學副教授吳建昇就田野調查與口述歷史的方法與實務進行培訓課程；110.7.9 由本團隊蔡長廷助理教授針對麻園村史的撰稿體例、相關格式規範進行培訓課程；110.8.4 由臺灣師範大學副教授高麗珍針對家族史調查與資料調查等撰寫實務進行培訓課程。總計辦理三場農村歷史調查研究人力培訓課程，內容包含田野調查與口述訪談，透過講師的實務經驗分享，瞭解實際操作時應注意授權書的簽署、訪問時的問題引導；村史的撰稿體例及相關撰寫大綱、內容與格式規範的討論，協調各位撰寫者的章節架構與撰寫內容；並邀請《古坑鄉志》編纂者之一的高麗珍教授，分享家族調查時可運用的工具，如日治時期的戶籍資料、走讀麻園記事內容的引述。

2. 在地焦點工作坊，完成4場在地焦點工作坊：

第二層次是由本團隊林慧如執行長帶隊，在110.5.9、110.5.11、110.8.23、110.8.24 分別在麻園部落、中洲仔部落辦理在地焦點工作坊，內容是向鄉親說明村史計畫的目標，及鼓勵大家接受訪問，並向大家徵集針對老照片與文物。總共辦理四場在地焦點團體工作坊，召開兩場麻園村史編纂說明會，讓村民知道麻園村史共同參與麻園村史的撰寫，並蒐集老照片與老文物；辦理兩場焦點工作坊，發表期中編纂成果，回顧梳理編纂內容，並進行老照

片說故事活動，參與人次共有 118 人次。

3. 完成一個農村之村落與農業地景變遷史相關調查及記錄編整，完成一冊 372 頁的雲林縣古坑鄉麻園村史：

在計畫執行期間，由編纂團隊共同辦理參加的田野調查與訪談共進行 60 場次，受訪人共 67 人次，其餘由各篇撰稿人自行採訪則未計入統計。

編纂團隊原先是根據各篇需求而尋找受訪者進行資料收集與訪談，如產業變遷篇有關稻米、菸草、洋菇的部分，各自邀請 1-4 位不同的受訪者，既能全面理解該作物的年中種植行事，更能進一步深入探討麻園村中不同部落的種植經驗之差異。此外更廣泛收集政府各機關的館藏檔案，如位於南投的國史館臺灣文獻館的麻園村種植菸草的相關檔案，使得史料與口述能相輔相成。隨著其他篇章也如此進行的過程中，發現受訪者的家族發展史也相當精采與豐富，在與編纂團隊討論後，確定新增家族繁衍篇，從前述學習到的口述訪談的實務操作，系統的進行麻園村 5 部落各家族的採訪。

在確定新增的篇章與編纂方針後，口述訪談即如火如荼的進行，在進行訪談的過程中，除了收集有關家族繁衍篇的史料外，更能旁徵收集到對其他篇章的重要史料與資訊，形成一個相互補充且能參照的良性循環。根據計劃表定的期程，在 110.8.4-10.6 間分別舉辦了期初、期中、期末共 8 場審查會議。

本書共分七篇，以時間為經、本村的範圍與民眾的遷徙互動為緯，將其依序分為：拓墾奠基、地理環境、家族繁衍、產業變遷、人文地景、宗教生活、人物風雲，以此囊括本村自古以來的歷史、地理、居民、產業、宗教以及上述人與地延伸發展的相關重要人物與景緻，希望以此繪出自古到今本村整體的歷史圖像。以下依序論述各篇重點，讓讀者能在進入正文前掌握各章要點，並能按圖索驥查閱所需資訊。

第一篇為拓墾奠基篇，由劉揚琦先生負責撰寫。本村由於史籍、古地圖等記載甚少，自古以來僅知庄名、土名，劉揚琦先生

詳考檔案、史料、古地圖，加上具在地優勢的長期田野調查，從地名變遷的角度切入，詳細考證論述，更有附圖說明，如「麻園莊」、「麻園庄」、「麻園」在不同時期都有不同指涉範圍。本章分為三時期：清治時期2聚落（麻園、中洲仔）在大墾戶開拓、小農承佃與種蔗下的發展過程。日治初期，以柯鐵虎為首的抗日行動造成社會動盪，百姓遷徙流動，本村範圍的各庄也在此重大事件下重整發展。隨著動盪平息，3聚落（東耕、新庄仔、溪洲仔）也陸續成形，此5聚落大致成為本村的主要範圍。此時期稻米與糖業也成為本村先民辛勤勞作的主旋律。戰後時期，國民政府對於本村地名的重新調整，逐漸形成現今行政地名與當地民眾兩套名稱並行使用的狀況。農業政策的調整變化，則可看到從稻米、菸草、洋菇、麻竹、柳丁等變遷，也是影響現今本村的農民生計與人文地貌的關鍵。

第二篇為地理環境篇，由劉芝麟老師負責撰寫，將本村地理位置、經緯度、村界、聯外關係、水文（自然河川與人工埤圳）都有詳細考察與將各種地形圖、水文圖、航照圖等重新繪製，水文除介紹自然河川的流向、走勢，總論麻園村史 Pandect 對本村村界的作用外，人工埤圳也牽涉到本村百姓務農時最重要的灌溉用水。另以歷年之自然生態與地景變遷，分析土地利用之特色，以及本村因遍植竹林意外成為諸羅樹蛙的天堂，並記錄村內珍貴老樹。

第三篇為家族繁衍篇，由劉義岳村長、劉義群老師、林慧如執行長、黃淑莉女士共同採訪、撰寫，是本書採訪次數最多、收集最多珍貴史料的篇章，各家族的記述包含遷徙入墾、先祖奮鬥與本村關係、後代發展等主題，可與各篇主題生動地相互呼應。考慮到本村5聚落各有發展脈絡，且又相互交流、通婚，所以本篇並未根據遷徙或入墾年代排列，而是根據5聚落分為5章敘述，以此清晰各聚落的發展。5聚落中的麻園與中洲仔最早有吳家、陳家、劉家、江家、孫家等家族入墾。日治時期則由官方力量建設東耕（又稱新移民屯），繼而招募30戶進入開墾，而新庄仔、溪

洲仔也在此時期開始有所記載。戰後時期，則是各家族在農業政策變遷下，努力改善生活的辛勞過程。

第四篇為產業變遷篇，由蔡長廷老師負責撰寫，將本村種植的重要作物，依據時間分別是：稻米、甘蔗、黃麻、菸草、洋菇、麻竹筍、烏殼綠、柳橙、有機農園等。上述作物的種植歷史除了可與前述三章相互呼應參照，更可具體而微地反映出各類作物在本村發展的重要性。值得注意的是，在徵集本村長輩的田野訪談下，詳細記述上述作物的種植過程，能夠更清楚務農的辛勞與所需技術的多元化，每位務農前輩都是發明家！除此之外，更記錄大量的俗諺語、專有農業名詞等，也相當珍貴。

第五篇為人文地景篇，由謝侑均女士負責撰寫，完整論述本村的重要人文地景，第一類是如荷蘭井等重要的飲用水與水井、水池，以及自然形成的湧泉、埤塘；第二類是本村在戰後初期至民國70年代（1980年代）間興盛一時的菸葉種植而大量興建的菸樓，本村居民如何在菸草種植下改善家庭經濟以及在菸草加工的相互協助合作等環節中，衍生出滿滿的人情味。第三類是竹管厝、土角厝、三合院、古亭舂等農村式的傳統建築，這類建築呈現出農民在就地取材下發揮的樸實精神與生活智慧。

第六篇為宗教生活篇，由陳三郎老師負責撰寫，主要分為廟宇信仰與風俗民情兩類主題。廟宇信仰論述本村內各廟宇的建廟由來、神話傳說、主祀神祇等，能對本村的宗教信仰有一全面深入的理解。風俗民情則論述本村閩客融合、歲時節慶、生命禮俗、食衣住行育樂生活等各方面，收集許多珍貴的田野訪談資料，可對本村的多元而豐富的常民文化有更完整的認識。

第七篇為人物風雲篇，由劉義岳村長、林慧如執行長、劉揚琦先生、劉義群老師共同撰寫，在第三篇家族繁衍篇的田野採訪基礎上，將從清治時期到戰後的值得立傳的19位本村重要人物進行論述。他們的生平事蹟都對本村歷史有重大且深遠的影響，直至現在許多長輩在訪談時仍然津津樂道。此篇更可放在上述諸篇的敘述中閱讀，能對本村歷史有更清晰的理解。上述各篇撰稿人

在堅實的田野訪談基礎上，結合各類史料、檔案、地圖進行論述，將本村村民記憶中的常民歷史具體而微的呈現，而在林慧如執行長、蔡長廷老師的規劃帶領下，各篇撰稿人又能在地名沿革、地理交通、產業變遷、宗教生活、人文地景等主題相互呼應與互補，形塑出一個全面的麻園村史，所以各篇既可獨立成篇，又能視為一個整體。

（二）新南向國家青年農民合作交流計畫

為配合政府所提出的「新南向政策」，農委會提出「區域農業發展」旗艦計畫，以「基於雙向互惠互利，促進與新南向國家之區域農業共榮與永續發展，共創雙贏」為願景。110年度本會與新南向國家的青年農民社群共同合作，並以目前已有往來接觸的「馬來西亞青年農民合作社」作為主要合作單位，推動雙邊在農業與農村事務上的交流合作，協助該國青年農民提升農業技術，進而達成「協助培養農業產業人才，促進農業技術合作及鞏固國際情誼」之農業外交效益。本年度透過與「國立屏東科技大學」及「馬來西亞青年農民合作社合作」，共同規劃建立馬來西亞青年農民的培訓機制、辦理並邀請產官學三方共同參與「臺馬青年農民發展農村經驗雙邊論壇」，以及協助馬來西亞青年農民合作社申請加入「永續農村發展亞洲農民協會」(AsianFarmers' Associationfor Sustainable Rural Development, AFA)。適逢新冠肺炎疫情限制，許多工作坊與活動無法以實形式辦理，所幸三方團隊仍能透過線上視訊進行溝通與交流，共同找出不同的合作模式。

本計畫執行成果如下：

1. 辦理「臺馬青年農民發展農村經驗雙邊研討會」：

與屏東科技大學彭克仲老師團隊、馬來西亞青年農民合作社於9/26以線上googlemeet方式共同籌備圓滿落幕，參加對象以臺馬雙方青農及屏科大同學為主，近百人參與，交流三大主題為「臺馬雙邊農業政策」、「臺馬農民組織發展經驗」、「臺馬雙邊有機與智慧農業發展經驗」。由本會董事長蔡復進，並邀請臺農發董事長洪忠修、屏東科技大學彭克仲處長共同擔任引言人，

講師有馬來西亞農業部青年處長 Mr.Ezri、馬來西亞果農公會青年團長韓山河、農訓協會丁文郁處長、屏東科技大學黃文琪老師、林永鴻老師，微醺農場黃衍勳執行長共同參與，於疫情期間籌備，共辦理 8 次線上工作會議，順利圓滿完成。

2. 協助建立新南向國家在地青年農民培訓機制：

與屏東科技大學彭克仲老師團隊及馬來西亞青年合作社完成 5 次線上會議：

第一場：5/21 與屏東科技大學團隊實體研討工作坊。

第二場：7/20 與馬來西亞青年農民合作社及屏東科技大學團隊線上研討。

第三場：8/17 與馬來西亞青年農民合作社及屏東科技大學團隊及黃文琪老師線上研討。

第四場：9/2 與馬來西亞青年農民合作社及屏東科技大學團隊線上研討。

第五場：10/27 與馬來西亞青年農民合作社及屏東科技大學團隊線上研討。

因馬來西亞青年農民合作社尚未提出具體回饋，另在勞勿省建立分會，希望建立分會後再行延續討論，屏東科技大學團隊亦針對海青班同學做出問卷調查，最終決議本會與屏東科技大學團隊整理提出農民學苑課程架構予馬來西亞方運作農民學院之意見與建議。

3. 成為「永續農村發展亞洲農民協會 AFA」會員：經請教屏東科技大學團隊及 AFA 接觸過之老師及團隊意見，本會因為未屬於實質「農民團體」，並不符合與具備參與加入 AFA 之資格，故更新目標為與屏東科技大學團隊共同協助「馬來西亞青年農民合作社」加入「永續農村發展亞洲農民協會 AFA」，此部分於 8/17 邀請屏東科技大學黃文琪老師與馬來西亞青年農民合作社舉行線上工作坊說明此情形，並同時協助馬來西亞青年農民合作社申請入會方式，合作社董監事會也通過決議加入 AFA 與臺灣方會員緊密合作。另拜訪「中華民國酪農協會」及「臺灣蓮霧產業發展協會」

臺灣兩 AFA 會員，進行拜訪協助參與 AFA 國際事務運作狀況了解。

(三) 家禽產業結構調整-清真認證產品出口培力計畫

全球經濟快速成長的新興市場中，穆斯林佔絕對多數。對穆斯林而言，清真認證為其判斷產品是否清真的重要依據。穆斯林常食用家禽如雞、鴨、鵝等，不必與豬肉產業競爭，具外銷穆斯林國家潛力以開拓禽肉利基市場並配合政府所提出的「新南向政策」，以「基於雙向互惠互利，促進我國與新南向國家之區域農業共榮與永續發展，共創雙贏」為願景，擬強化我國與東南亞國家的國際農業發展交流與合作，拓展我國與新南向國家的農業貿易合作機會，因此透過「清真認證」機制提升我國產品出口清真國家的能力，以促進我國農業邁向全球新商機。

本計畫與屏東科技大學彭克仲老師團隊、馬來西亞青年農民合作社、以及國際穆斯林觀光產業聯合發展協會馬孝棋教長共同合作，舉辦農禽產品國際清真認證市場研討會與分別針對農禽產品清真認證及農產品如何出口至清真認證國家編撰兩卷指導手冊，以協助我國家禽等相關農產業者建立新南向國家清真市場的經營策略，掌握農產品清真認證之制度和申請方式讓國內有意經營全球農產品清真市場的單位，可以更容易取得相關資訊。

本計畫執行成果如下：

1. 舉辦農禽產品清真認證與馬來西亞市場研討會：

研討會以線上方式舉辦，於 12/10 進行，與屏東科技大學彭克仲老師團隊、馬來西亞青年農民合作社共同籌備，研討會兩大主題為【清真認證市場與文化】及【認證經驗談】，邀請馬來西亞國家清真管理單位 JAKIM、國際穆斯林觀光產業聯合發展協會、得意中華食品有限公司等，認證單位與臺灣有認證經驗之業者共同參加。

2. 編撰農產品清真認證手冊與出口至清真認證國家指導手冊：

分別於 10/6、10/20、10/27、11/3 與屏東科技大學彭克仲老師團隊、馬來西亞青年農民合作社、國際穆斯林觀光產業聯合發展協會

共同舉行線上工作坊會議，研討手冊編撰與研討會相關議題，並完成「認識清真認證-清真認證與家禽屠宰規範」與「認識清真市場-馬來西亞與清真文化」手冊兩本。

(四) 小型農產加工產業優化輔導計畫

臺灣農民在面對可耕地面積不大的條件下，除了販賣生鮮蔬果外，經常需要尋求農產品加工，一來能夠延長產品販售的時間，更能夠提高產品的附加價值，但農友從生鮮農產的種植、販賣跨足到加工產業鏈，面臨資金、知識、技術、場域設置、後續行銷等種種門檻。

2019年，為協助小農投入加工遭遇的種種難題，立法院三讀通過《農產品生產及驗證管理法》修正案，建立農產品初級加工場發證制度，賦予行政院農業委員會「初級農產加工」管理權限。有心投入加工量產的小農只要通過課程培訓和資格能力審定，便能申請「初級加工場」證照，在合法的土地上建置加工室，效力等同一般「食品工廠」登記，落實分級管理制度。

預計未來「初級加工制度」推行下，每年農產加工量可達 7 萬 5 千公噸，年產值預估增加 20 億元，為讓朝向專業、規模加工為方向之農友，能擴大通路上架與市場接軌的機會。又為讓不同類型的生產者能在現有的法規架構下，妥善應用現有資源，期能藉由本計畫發展一套輔導機制，協助小農能有效縮短加工摸索期。

本計畫執行成果如下：

1. 開辦農產初級加工進階課程：

與中華穀類食品工業技術研究所、國立中興大學食品暨應用生物科技學系、國立嘉義大學食品科學系合作，於 08/30-31、09/02-03、09/08-09、09/13-14、09/22-23 開設 5 場、每場為期 2 天的進階課程，五場次的參與人數共 98 人。透過商品特色加值、危害管制、加工實作等課程規劃，讓農友更了解加工實務面的運作邏輯，並搭配穀盛公司及南投鳳梨合作社的市場行銷經驗分享，有助於農友建置初級加工場後，制定自家加工產品的市場定位。

2. 製作課程紀錄之數位短片：

本年度 8、9 月辦理 5 場次加工課程時，一同進行課程記錄，並搭配學員與講師訪談，12 月底完成 5 支課程花絮影片，以及 1 支 5 場次課程綜合花絮影片。

3. 編纂農產加工入門指引手冊

本手冊命名為「農產加工不藏私：給加工初心者的入門筆記」，手冊內容包括自評表，盤點加工歷程可能遭遇的各項情境，協助農友檢視自身狀態，尋求相應的輔導資源；其餘內容加工原理、場域資訊、輔導資源等等，並搭配 9 個不同規模的加工案例，分別為南投市鳳梨生產合作社、集集蔬果運銷合作社、谷芳有機茶園農產品初級加工場、紫城農產品初級加工場、林志騰農產品初級加工場、彭巧嫻農產品初級加工場、淺草堂、宏宇果乾，讓農民進入加工時，也可以有不同的案例參照，提高加工事業成功機率。

(五) 林下經濟與農業資材循環經濟實作計畫

1. 林下經濟輔導：

臺灣的林業政策由於林業改革方案，森林功能已轉為國土保安及生態保育的目標，而致國內木材需求仰賴進口，公私有林地之木材價格低落使林農無法維生，需轉為其它高經濟作物生產以短期收益為主，然而山坡地超限利用開發的結果，與氣候劇烈變遷因素將造成嚴重災難。政府為照顧林農生計落實合於森林法規之林業政策，適時推動「林下經濟」的措施，如林下養蜂、椴木養菇、臺灣金線連及臺灣山茶栽植等項目推廣林農實施，以增加林農收益；惟受限於地緣關係仍無法普及各鄉鎮地區，尤其偏鄉之部落；未來仍有待繼續加強宣導推廣，讓更多的農民參與並符合生活、生產、生態的三生政策及森林法規。

2. 農業資材循環經濟輔導：

臺灣的竹林面積約蓄存有近 20 萬公頃，因其為生長快速之樹種，七年內即可砍伐萌芽更新；然因工業革命的環境變遷，由早期竹林的黃金產業，時過境遷變成沒落產業而乏人問津，荒廢於山林，尤其以南部蔴竹造林地而言更甚，衰敗的林相除影響觀瞻外；

乾旱季節引發之森林火災，常因無經營管理防火林道，讓政府機關及消防人員束手無策，其所帶來公共安全的後果不堪設想。近年來國產木材的自給利用率已逐漸提高，竹材利用更被列為最佳綠能環保資材，廣泛用於民生需求，國內對於竹材利用從醋液、竹炭、竹編工藝、有機肥料、畜牧飼料及發電綠能乃至建築集成材等等均可成為未來無限商機；但竹林產業因長期無經營管理，產業鏈斷層已久，故面臨無人力砍伐竹材，如何從生產端建立原料供應，將是目前最大的困擾課題，未來有賴研發機械砍伐替代人工的生產作業。

目前荒廢已久的竹林造林地需實施全面性砍伐更新，始能生產品質良好的竹材，而兩公頃以上申請砍伐相關之法令規定，須由中央協調各有關單位研擬適當的可行性法規，經撫育管理而萌芽更新之竹林才能生產優良的竹材可供永續循環利用，另竹材的價格與行銷通路，均影響林農經營管理意願；有待政策導引將蔴竹造林列入獎勵樹種及補助相關生產作業機具，以利林農對於竹材循環再利用的政策推動。

本計畫執行成果如下：

1. 林下經濟輔導：

辦理林下經濟輔導研習會六場(含實作班及觀摩交流)，計參加人數 250 人。

2. 農業資材循環經濟輔導：

(1) 辦理六場的農業資材循環經濟輔導研習會(含實作班)，計參加人數 320 人。

(2) 辦理二梯次的農業資材循環經濟輔導及觀摩交流，計參加人數 80 人。

(3) 與高雄市政府農業局及屏東科技大學合辦三梯次的林產產銷輔導研習會(含蔴竹砍伐作業工班人員培訓) 計參加人數 120 人。

(六) 彎腰農夫市集轉型升級輔導計畫(第二年)

本計畫經由課程及工作坊的辦理，挖掘農夫市集經營上的重點議

題，特別是產地友善耕種的價值與特色，如何傳達給市集消費者感受得到，並因此提高願付價格。如何在持續協助農友提升技能之際，同時共同採取行動，營造出市集營運的新主軸特色，以此面對農夫市集的轉型挑戰，將是後續計畫著重的內容。

透過工作坊形式，邀請專家顧問、市集參與者、市集客群等等共同發展策略規劃，透過攤位陳列、產地活動設計、品牌經營、行銷規劃等等方式，透過體驗設計的策略手法，達到提升農產多元價值的目的。

受疫情影響，計畫無法持續推行，本會與彎腰農夫市集決議自五月停辦市集活動，本計畫執行成果如下：

1. 招募友善小農參與市集：招募天地人合自然農場、馬魯農場加入市集攤友。
2. 辦理體驗設計策略工作坊：3/21 委員會議暨經營策略工作坊，4/19 會員大會暨經營策略工作坊。

參、決算概要

一、收支營運實況

(一)收入決算數合計 23,194,854 元：

業務收入為勞務收入決算數 7,240,578 元，較預算數 0 元，增加 7,240,578 元，係因新增計畫補助款所致。業務外收入為財務收入決算數 15,954,276 元，較預算數 17,087,000 元，減少 1,132,724 元，係因固定存利率逐年下降所致。合計 23,194,854 元，較預算數 17,087,000 元，增加 6,107,854 元。

(二)支出決算數合計 70,177,127 元：

1. 勞務成本決算數合計 18,861,263 元，較預算數 11,319,000 元，增加 7,542,263 元，係因執行業務計畫所致。
2. 管理費用決算數合計 51,315,864 元，較預算數 5,768,000 元，增加 45,547,864 元，係因依企業會計準則公報，將原以取得成本入帳之金融資產按公允價值衡量之未實現損失所致。

(三)綜合上述 110 年度收支相抵後，本年度合計短絀 46,982,273 元：

依企業會計準則公報，將原以取得成本入帳之金融資產按公允價值衡量之未實現損失 45,752,274 元，另不含前項損失之本年度短絀 1,229,999 元。

二、現金流量實況

110 年度實際營運產生之期末現金及約當現金餘額 323,502,424 元：

- (一) 期初現金及約當現金為 321,231,777 元。
- (二) 整體營運循環產生現金及約當現金之增加 17,482,417 元。
- (三) 匯率變動對現金及約當現金之影響 -15,211,770 元。

三、淨值變動實況

- (一) 基金 644,930,000 元，本年度未有異動。(84 年創立基金為 142,930,000 元，85 年增加 502,000,000 元)。
- (二) 期初累積短絀 78,038,818 元，本期短絀 46,982,273 元，期末累積短絀 125,021,091 元。(依企業會計準則公報，將原以取得成本入帳之金融資產按公允價值衡量之未實現損失 45,752,274 元，另不含前項損失之本年度短絀 1,229,999 元。)

四、資產負債實況

本會 110 年度資產決算數為 523,178,076 元、負債 3,269,167 元及淨值 519,908,909 元：

- (一) 資產 523,178,076 元。
 - 1. 流動資產計 326,653,806 元：
 - (1) 現金 323,502,424 元。
 - (2) 應收款項 2,177,977 元。
 - (3) 預付款項 79,151 元。
 - (4) 其他流動資產 894,254 元。
 - 2. 投資、長期應收款、貸款及準備金 164,515,742 元。
 - 非流動金融資產 164,515,742 元。
 - 3. 投資性不動產 31,048,841 元。
 - 4. 不動產、廠房及設備 379,895 元。
 - 5. 其他資產 579,792 元。

(二)負債 3,269,167 元。

1.流動負債計 2,269,167 元：

(1)應付款項 1,857,905 元。

(2)預收款項 411,262 元。

2.其他負債 1,000,000 元。

(三)淨值 519,908,909 元。

1.基金 644,930,000 元。

2.累積短絀 125,021,091 元。(依企業會計準則公報，將原以取得成本入帳之金融資產按公允價值衡量之未實現損失 45,752,274 元，另不含前項損失之本年度短絀 1,229,999 元。)

財團法人農村發展基金會
收支營運決算表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

上年度決算數	科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)	
				金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
	收入總額				
5,601,745	業務收入	0	7,240,578	7,240,578	-
5,601,745	勞務收入	0	7,240,578	7,240,578	-
5,601,745	補助計畫收入	0	7,240,578	7,240,578	-
13,063,439	業務外收入	17,087,000	15,954,276	(1,132,724)	-6.63
13,063,439	財務收入	17,087,000	15,954,276	(1,132,724)	-6.63
3,786,450	利息收入	5,200,000	2,218,480	(2,981,520)	-57.34
4,096,881	有價證券收益	7,500,000	9,234,432	1,734,432	23.13
3,961,361	租金收入	4,387,000	4,501,364	114,364	2.61
1,218,747	兌換盈益	0	0	0	-
18,665,184	收入合計	17,087,000	23,194,854	6,107,854	35.75
	支出總額				
22,163,615	業務支出	17,087,000	70,177,127	53,090,127	310.70
16,846,860	勞務成本	11,319,000	18,861,263	7,542,263	66.63
4,035,463	人事費	3,301,000	4,056,081	755,081	22.87
12,811,397	業務費	8,018,000	14,805,182	6,787,182	84.65
5,316,755	管理費用	5,768,000	51,315,864	45,547,864	789.66
2,767,878	人事費	3,083,000	3,051,057	(31,943)	-1.04
2,548,877	事務費	2,685,000	48,264,807	45,579,807	1697.57
22,163,615	支出合計	17,087,000	70,177,127	53,090,127	310.70
(3,498,431)	稅前餘絀(-)	0	(46,982,273)	(46,982,273)	-
0	所得稅費用	0	0	0	-
(3,498,431)	本期賸餘(短絀-)	0	(46,982,273)	(46,982,273)	-

附註：依企業會計準則公報，將原以取得成本入帳之金融資產按公允價值衡量未實現損失45,752,274元，另不含前項損失之本年度短絀1,229,999元，爰本期短絀合計為46,982,273元。

財團法人農村發展基金會
現金流量決算表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

項 目	本年度 預算數 (1)	本年度 決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100
業務活動之現金流量				
稅前賸餘(短絀)	0	(46,982,273)	(46,982,273)	-
利息股利之調整	(5,200,000)	(2,218,480)	2,981,520	-57.34
未計利息股利之稅前賸餘(短絀)	(5,200,000)	(49,200,753)	(44,000,753)	846.17
調整非現金項目				
折舊費用(含租金成本-折舊)	829,000	828,915	(85)	-0.01
外幣兌換損失	0	15,211,770	15,211,770	-
處分金融資產評價損失(利益)	0	41,656,191	41,656,191	-
應收款項減少(增加)	1,098,000	2,130,112	1,032,112	94.00
預付款及其他流動資產減少(增加)	(45,000)	5,661	50,661	-112.58
應付款項增加(減少)	(362,000)	84,437	446,437	-123.33
預收款項及其他流動負債增加(減少)	(39,000)	0	39,000	-100.00
未計利息股利之現金流入(流出)	(3,719,000)	10,716,333	14,435,333	-388.15
收取利息	5,091,000	6,766,084	1,675,084	32.90
業務活動之淨現金流入(流出-)	1,372,000	17,482,417	16,110,417	1174.23
匯率變動對現金及約當現金之影響-投資活動	0	(15,211,770)	(15,211,770)	-
現金及約當現金之淨增(淨減-)	1,372,000	2,270,647	898,647	65.50
期初現金及約當現金	329,588,000	321,231,777	(8,356,223)	-2.54
期末現金及約當現金	330,960,000	323,502,424	(7,457,576)	-2.25

財團法人農村發展基金會

淨值變動表

中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度 期初餘額	本 年 度		本年度 期末餘額	說 明
		增加	減少		
基金	644,930,000	-	-	644,930,000	
創立基金	142,930,000	-	-	142,930,000	84年成立本會
捐贈基金	502,000,000	-	-	502,000,000	85年財團法人台灣區雜糧發展基金會捐贈500,000,000元，農友種苗公司2,000,000元。
累積餘絀(-)	(78,038,818)		46,982,273	(125,021,091)	
累積短絀	(78,038,818)		46,982,273	(125,021,091)	依企業會計準則公報，將原以取得成本入帳之金融資產按公允價值衡量未實現損失45,752,274元，另不含前項損失之本年度短絀1,229,999元。
合 計	566,891,182		46,982,273	519,908,909	

財團法人農村發展基金會

資產負債表

中華民國110年12月31日

單位：新臺幣元

科 目	本年度決算數 (1)	上年度決算數 (2)	比較增(減-)	
			金額 (3)=(1)-(2)	% (4)=(3)/(2)*100
資 產				
流動資產	326,653,806	331,066,536	(4,412,730)	-1.33
現金	323,502,424	321,231,777	2,270,647	0.71
應收款項	2,177,977	8,150,821	(5,972,844)	-73.28
應收利息	2,177,977	6,725,581	(4,547,604)	-67.62
其他應收款	0	1,425,240	(1,425,240)	-100.00
預付款項	79,151	84,812	(5,661)	-6.67
其他流動資產	894,254	1,599,126	(704,872)	-44.08
應退稅額	894,254	1,599,126	(704,872)	-44.08
投資、長期應收款、貸款及準備金	164,515,742	206,171,933	(41,656,191)	-20.20
非流動金融資產	164,515,742	206,171,933	(41,656,191)	-20.20
投資性不動產	31,048,841	31,873,389	(824,548)	-2.59
投資性不動產	31,048,841	31,873,389	(824,548)	-2.59
土地	26,083,077	26,083,077	0	0.00
房屋及建築	25,561,008	25,561,008	0	0.00
減：累計折舊—房屋及建築	(20,595,244)	(19,770,696)	(824,548)	4.17
不動產、廠房及設備	379,895	384,262	(4,367)	-1.14
什項設備	2,012,042	2,012,042	0	0.00
減：累計折舊—什項設備	(1,632,147)	(1,627,780)	(4,367)	0.27
租賃權益改良	640,000	640,000	0	0.00
減：累計折舊—租賃權益改良	(640,000)	(640,000)	0	0.00
其他資產	579,792	579,792	0	0.00
什項資產-存出保證金	579,792	579,792	0	0.00
資產合計	523,178,076	570,075,912	(46,897,836)	-8.23
負 債				
流動負債	2,269,167	2,184,730	84,437	3.86
應付款項	1,857,905	1,773,468	84,437	4.76
應付費用	1,804,972	1,720,535	84,437	4.91
應納稅額	52,933	52,933	0	0.00
預收款項-租金	411,262	411,262	0	0.00
其他流動負債	0	0	0	0.00
其他負債	1,000,000	1,000,000	0	0.00
什項負債-存入保證金	1,000,000	1,000,000	0	0.00
負債合計	3,269,167	3,184,730	84,437	2.65
淨 值				
基金	644,930,000	644,930,000	0	0.00
創立基金	142,930,000	142,930,000	0	0.00
捐贈基金	502,000,000	502,000,000	0	0.00
累積餘絀(-)	(125,021,091)	(78,038,818)	(46,982,273)	60.20
累積短絀	(125,021,091)	(78,038,818)	(46,982,273)	60.20
淨值合計	519,908,909	566,891,182	(46,982,273)	-8.29
負債及淨值合計	523,178,076	570,075,912	(46,897,836)	-8.23

財團法人農村發展基金會
收入明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
收入總額					
業務收入	0	7,240,578	7,240,578	-	
勞務收入	0	7,240,578	7,240,578	-	
補助計畫收入	0	7,240,578	7,240,578	-	新增計畫收入
業務外收入	17,087,000	15,954,276	(1,132,724)	-6.63	
財務收入	17,087,000	15,954,276	(1,132,724)	-6.63	
利息收入	5,200,000	2,218,480	(2,981,520)	-57.34	市場利率逐年下降
有價證券收益	7,500,000	9,234,432	1,734,432	23.13	投資收益增加
租金收入	4,387,000	4,501,364	114,364	2.61	
兌換盈益	0	0	0	-	
合計	17,087,000	23,194,854	6,107,854	35.75	

財團法人農村發展基金會
支出明細表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科 目	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-)		說 明
			金額 (3)=(2)-(1)	% (4)=(3)/(1)*100	
業務支出	17,087,000	70,177,127	53,090,127	310.70	
勞務成本	11,319,000	18,861,263	7,542,263	66.63	
人事費	3,301,000	4,056,081	755,081	22.87	
員工薪資	2,304,000	2,866,719	562,719	24.42	執行長支領薪資
獎金	596,000	686,400	90,400	15.17	執行長支領薪資
保險	229,000	287,542	58,542	25.56	執行長支領薪資
退休撫卹及慰問金	45,000	105,210	60,210	133.80	執行長支領薪資
加班費	91,000	77,210	(13,790)	-15.15	摺節開支
職工福利	36,000	33,000	(3,000)	-8.33	
業務費	8,018,000	14,805,182	6,787,182	84.65	
文具印刷	60,000	40,474	(19,526)	-32.54	摺節開支
郵電費	60,000	45,214	(14,786)	-24.64	摺節開支
水電費	180,000	156,353	(23,647)	-13.14	摺節開支
董事暨監察人會議費用	70,000	55,000	(15,000)	-21.43	摺節開支
租金支出	3,460,000	3,465,251	5,251	0.15	
其他費用	188,000	184,329	(3,671)	-1.95	
計畫補助及執行	4,000,000	10,858,561	6,858,561	171.46	本會新增自辦及合辦計畫為10,858,561元，無補助其他單位經費。
管理費用	5,768,000	51,315,864	45,547,864	789.66	
人事費	3,083,000	3,051,057	(31,943)	-1.04	
員工薪資	1,956,000	1,956,048	48	0.00	
獎金	407,000	407,511	511	0.13	
保險	209,000	189,324	(19,676)	-9.41	
退休撫卹及慰問金	305,000	304,920	(80)	-0.03	
加班費	196,000	183,254	(12,746)	-6.50	
職工福利	10,000	10,000	0	0.00	
事務費	2,685,000	48,264,807	45,579,807	1697.57	
文具印刷	50,000	17,346	(32,654)	-65.31	摺節開支
郵電費	24,000	19,377	(4,623)	-19.26	摺節開支
修繕費	92,000	28,400	(63,600)	-69.13	摺節開支
各項攤提	4,000	4,367	367	9.18	
水電及管理費	300,000	286,188	(13,812)	-4.60	
保險	40,000	38,850	(1,150)	-2.88	
董事暨監察人會議費用	700,000	715,000	15,000	2.14	
雜項購置	30,000	24,340	(5,660)	-18.87	摺節開支
勞務費	180,000	180,000	0	0.00	
稅捐	190,000	191,956	1,956	1.03	
折舊	825,000	824,548	(452)	-0.05	
其他費用	250,000	182,161	(67,839)	-27.14	摺節開支
投資損失	0	41,656,191	41,656,191	-	金融資產評價損失
兌換損失	0	4,096,083	4,096,083	-	期末外幣評價損失
所得稅費用	0	0	0	-	
合 計	17,087,000	70,177,127	53,090,127	310.70	

財團法人農村發展基金會
基金數額增減變動表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

捐助者	創立時原始 捐助基金金額	本年度期初 基金金額 (1)	本年度基 金增(減-) 金額 (2)	本年度期末 基金金額 (3)=(1)+(2)	捐助基金比率%		說明
					創立時原始 捐助基金金額 占其總額比率	本年度期末 基金金額占 其總額比率	
政府捐助							
一、中央政府							
行政院農業委員會	600,000	600,000		600,000	0.42	0.09	
經濟部	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
台灣糖業股份有限公司	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
中國農民銀行	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
臺灣土地銀行	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
臺灣省合作金庫	200,000	200,000		200,000	0.14	0.03	
臺灣省政府農林廳	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
二、其他							
財團法人台灣區雜糧發展基金會	500,000	500,500,000		500,500,000	0.35	77.61	
財團法人中華顧問工程司	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
財團法人中興工程顧問社	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
財團法人臺灣漁業技術顧問社	100,000	100,000		100,000	0.07	0.02	
臺北市瑠公農田水利會	100,000,000	100,000,000		100,000,000	69.96	15.51	
臺北市七星農田水利會	40,000,000	40,000,000		40,000,000	27.99	6.20	
政府捐助小計	142,400,000	642,400,000		642,400,000	99.63	99.61	
民間捐助							
亞洲商工總會	500,000	500,000		500,000	0.35	0.08	
農友種苗公司	0	2,000,000		2,000,000	0.00	0.31	
財團法人食品工業發展研究所	30,000	30,000		30,000	0.02	0.00	
民間捐助小計	530,000	2,530,000		2,530,000	0.37	0.39	
合計	142,930,000	644,930,000		644,930,000	100.00	100.00	

財團法人農村發展基金會
員工人數彙計表

中華民國110年度

單位：人

職類(稱)	本年度預算數 (1)	本年度決算數 (2)	比較增(減-) (3)=(2)-(1)	說 明
董事長	1	1	0	
執行長	1	1	0	
組長	1	1	0	
專門委員	1	1	0	
會計	1	1	0	
專員	1	1	0	
組員	2	2	0	
辦事員	1	1	0	
合 計	9	9	0	

財團法人農村發展基金會
用人費用彙計表
中華民國110年度

單位：新臺幣元

科目名稱	本年度預算數										本年度決算數					比較增(減) (3)=(2)-(1)	說明			
	薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金	退休、 卹償金 及資遣 費	分攤 保險費	福利費	其他	合計(1)	薪資	超時工 作報酬	津貼	獎金	退休、 卹償金 及資遣 費	分攤 保險費			福利費	其他	合計(2)
董事長	1,656,000	0	0	207,000	0	129,000	16,000	0	2,008,000	1,656,000	0	0	207,000	0	124,800	0	0	1,987,800	(20,200)	辦理開工
執行長	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,041,000	20,253	217,000	62,532	78,747	0	0	0	1,420,132	1,420,132	及領薪半年
職員	2,604,000	287,000	0	796,000	350,000	309,000	30,000	0	4,376,000	2,125,167	240,211	669,911	347,598	273,319	43,000	0	0	3,099,206	(676,794)	辦理開工
合計	4,260,000	287,000	0	1,003,000	350,000	438,000	46,000	0	6,384,000	4,822,767	260,464	1,093,911	410,130	476,866	43,000	0	0	7,107,136	723,136	

主辦會計：方 清 華



董事長：蔡 復 進



